

**Частное образовательное учреждение
высшего образования
«Нижегородская правовая академия»**

**Утверждаю
Ректор ЧОУ ВО «НПА»**

С. П. Гришин

« 25 » апреля 2014 г.

**ПРОГРАММА
СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ЧАСТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

«НИЖЕГОРОДСКАЯ ПРАВОВАЯ АКАДЕМИЯ»

На 2014 – 2020 гг.

**Нижний Новгород
2014**

Оглавление

1. Миссия вуза.	3
2. Стратегические цели и задачи развития.	3
3. Принципы стратегического развития.	4
4. Направления развития, мероприятия и проекты Программы.	5
6. Финансовое обеспечение Программы.	16
5. Реализация Программы.	16
7. Ожидаемые результаты реализации Программы.	17

Раздел 1. Миссия вуза.

Частное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородская правовая академия» реализует свою образовательную и научную политику в соответствии с миссией вуза, целями и задачами деятельности на ближайшую и долгосрочную перспективу.

Миссия вуза состоит в подготовке высокопрофессиональных юристов и научно-педагогических кадров высшей квалификации, оказании образовательных, научно-исследовательских и информационно-консультационных услуг заказчикам и потребителям, участии в реализации государственной политики в сфере развития правовой грамотности и правосознания граждан.

Раздел 2. Стратегические цели и задачи развития

1. В своей деятельности академия преследует следующие *стратегические цели*.

1.1. Обеспечение лидерства вуза как конкурентно-способного образовательного, научного и инновационного центра регионального и федерального уровня.

1.2. Увеличение вклада в модернизацию высшего юридического образования через развитие образовательной, научной и инновационной деятельности.

1.3. Подготовка высокопрофессиональных юристов и научно-педагогических кадров высшей квалификации.

1.4. Развитие стратегического взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления, другими стратегическими партнерами, в том числе в ходе оказания образовательных, научно-исследовательских и информационно-консультационных услуг.

1.5. Распространение правовых знаний, развитие правовой грамотности и правосознания граждан.

2. Для достижения поставленных целей предстоит решить следующие **задачи**.

2.1. Организационная и научно-методическая модернизация вузовской педагогической системы юридического образования.

2.2. Внедрение новых образовательных технологий и методик обучения.

2.3. Инновационное развитие научной деятельности, разработка новых научных концепций и направлений исследований.

2.4. Образование новых и развитие существующих научных школ.

2.5. Внедрение новых моделей использования результатов научных исследований в образовательный процесс.

2.6. Осуществление фундаментального и профильного юридического образования инновационного типа и формирование на этой базе высокого уровня правовой культуры выпускников.

2.7. Развитие системы внутренней и внешней мобильности студентов, магистрантов, аспирантов и профессорско-преподавательского состава.

2.8. Укрепление связей со стратегическими партнерами, расширение международного сотрудничества с учебными заведениями, научными фондами и организациями с целью интеграции в мировую систему юридической науки и образования.

2.9. Обновление материально-технической базы академии.

2.10. Создание инновационной инфраструктуры и формирование эффективной системы менеджмента качества.

Раздел 3. Принципы стратегического развития

Основными **принципами** стратегического развития академии являются.

1. Приоритета целей развития.

2. Соревновательности и конкуренции.

3. Сочетания традиций и новаций.

4. Интеграции образовательной, научной и правоприменительной деятельности.

5. Динамического равновесия (равномерное развитие вуза и всех его подразделений).

6. Преимущественного развития (переключение ресурсов с менее важных на наиболее важные и перспективные направления деятельности).

7. Адаптации (к новым социально-экономическим реалиям, изменениям на рынках труда и образовательных услуг, запросам заказчиков и потребителей, образовательной политике государства).

8. Обратной связи (с потребителями образовательных и научно-исследовательских услуг: студентами, профессорско-преподавательским составом, работодателями выпускников, партнерами).

9. Рационализации (совершенствование организации управленческого и исполнительского труда).

10. Партнерства.

Раздел 4. Направления развития, мероприятия и проекты

Программы

Основные направления стратегического развития академии включают модернизацию образовательного процесса, модернизацию научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности, развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся, модернизацию инфраструктуры, совершенствование организационной структуры и повышение эффективности управления, стратегическое партнерство, развитие социального партнерства в сфере труда.

1. Мероприятия, запланированные в рамках направления **«Модернизация образовательного процесса»**.

Мероприятие 1.1. ***Разработка и реализация новых образовательных программ.***

Проект 1.1.1. Открытие и реализация новых профилей программ бакалавриата. Разработка новых образовательных программ на базе ФГОС ВО 4 поколения.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 гг.; 2018 г.

Проект 1.1.2. Разработка междисциплинарных магистерских программ по наиболее востребованным направлениям профессиональной деятельности.

Сроки выполнения: 2015 г., 2018 г.

Проект 1.1.3. Открытие новых программ аспирантуры.

Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 1.1.4. Открытие новых дополнительных образовательных программ повышения квалификации по профилю вуза.

Сроки выполнения: 2017 г.

Мероприятие 1.2. ***Разработка и внедрение новых образовательных технологий.***

Проект 1.2.1. Разработка и внедрение интегративных модульных технологий обучения.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.2.2. Совершенствование организации учебного процесса на основе балльно-рейтинговой системы учета и оценки успеваемости студентов.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.2.3. Развитие электронных образовательных технологий.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.2.4. Формирование дистанционного формата подготовки юридических кадров на заочной форме обучения.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 гг.

Мероприятие 1.3. ***Практическое обучение.***

Проект 1.3.1. Разработка и внедрение компетентностно ориентированных профильных программ производственной практики для бакалавриата.

Сроки выполнения: 2014 – 2015 гг.

Проект 1.3.2. Разработка программ производственной практики для магистратуры на базе юридической клиники.

Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.3.3. Модернизация механизма прохождения студентами учебной и производственной практики в соответствии с современными требованиями к практической составляющей подготовки юридических кадров.

Сроки выполнения: 2014 – 2015 гг.

Проект 1.3.4. Организация системы оказания правовой помощи населению города Нижний Новгород и Нижегородской области.

Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Мероприятие 1.4. ***Организационное, информационное и методическое обеспечение образовательного процесса.***

Проект 1.4.1. Совершенствование информационной системы образовательного процесса.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 гг.

Проект 1.4.2. Создание магистратуры нового типа на базе интегративных образовательных программ.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 гг.

Проект 1.4.3. Создание методического центра как координатора разработки и внедрения новых образовательных технологий и методического обеспечения учебного процесса.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 1.4.4. Обновление внутренних стандартов программной и учебно-методической документации.

Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.4.5. Создание электронной базы данных учебно-методических материалов.

Сроки выполнения: 2016 г.

Мероприятие 1.5. **Воспитательная работа.**

Проект 1.5.1. Обновление концепции воспитательной работы со студентами академии.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 1.5.2. Оптимизация модели воспитательной деятельности на весь период обучения.

Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.5.3. Гражданско-патриотическое воспитание.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.5.4. Идеино-нравственное воспитание.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.5.5. Пропаганда здорового образа жизни (профилактика наркотизма, табакокурения и алкоголизма).

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Мероприятие 1.6. **Социологическое сопровождение образовательного процесса.**

Проект 1.6.1. Осуществление ежегодного мониторинга мнения студентов о состоянии образовательной среды и качестве предоставляемых образовательных услуг.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 1.6.2. Изучение мнения работодателей о качестве подготовки выпускников

Сроки выполнения: 2015, 2017, 2019 гг.

Проект 1.6.3. Изучение мнения профессорско-преподавательского состава об организации учебного процесса и условиях научно-педагогической деятельности.

Сроки выполнения: 2016, 2018, 2020 гг.

Проект 1.6.4. Проведение прикладных социолого-педагогических исследований, использование их результатов в целях оптимизации образовательного процесса.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

2. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности».

Мероприятие 2.1. ***НИР в рамках гражданско-правовой тематики.***

Проект 2.1.1. Решение концептуальных вопросов и комплексных проблем в рамках гражданско-правовой тематики:

- Современные проблемы российского частного и публичного права;
- Правовое регулирование субъектов малого и среднего предпринимательства.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Мероприятие 2.2. ***НИР в рамках уголовно-правовой тематики.***

Проект 2.2.1. Решение концептуальных вопросов и комплексных проблем в рамках уголовно-правовой тематики:

- Уголовно-правовое обеспечение противодействия экономической преступности;
- Криминологические и уголовно-правовые аспекты противодействия преступности в России на современном этапе;
- Актуальные проблемы уголовного процесса в РФ.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Мероприятие 2.3. ***НИР в рамках государственно-правовой тематики.***

Проект 2.3.1. Разработка комплекса концептуальных вопросов в рамках государственно-правовой тематики:

- Государство и право в условиях глобального кризиса: тенденции, трансформации, угрозы;
- Теория и практика юридической аргументации;
- Дефекты юридических документов;
- Конституционно-правовое регулирование взаимоотношений Российской Федерации и ее субъектов: вопросы теории и практики;
- Теория и практика административного нормотворчества.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 2.3.2. Проведение межвузовской научно-практической конференции «Четверть века Конституции России».

Сроки выполнения: 2018 г.

Мероприятие 2.4. **НИР в рамках международно-правовой тематики.**

Проект 2.4.1. Решение комплексных проблем в рамках международно-правовой тематики:

- Международное правосудие: вопросы совершенствования качества.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 2.4.2. Проведение межвузовской научно-практической конференции «75 лет Организации Объединенных наций».

Сроки выполнения: 2020 г.

Мероприятие 2.5. **НИР в рамках гуманитарной и социально-экономической тематики.**

Проект 2.5.1. Решение концептуальных вопросов и комплексных проблем в рамках гуманитарной и социально-экономической тематики:

- Проблемы биоэтики;
- Христианство и современный мир.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Мероприятие 2.6. **НИР в рамках научно-методического обеспечения.**

Проект 2.6.1. Решение концептуальных вопросов и комплексных проблем научно-методического обеспечения подготовки юридических кадров в рамках тематики:

- Методология и современные технологии юридического образования;
- Управление интеллектуальными ресурсами и человеческим потенциалом;
- Внедрение инновационных технологий и методов организации образовательного процесса.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 2.6.2. Разработка методологии опережающего научно-исследовательского и методического обеспечения функционирования системы высшего юридического образования.

Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Проект 2.6.3. Проведение межвузовских научно-методических конференций по проблемам подготовки юридических кадров.

Сроки выполнения: 2016, 2019 гг.

3. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Укрепление кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся».

Мероприятие 3.1. *Создание условий для закрепления научно-педагогических кадров и управленческого персонала.*

Проект 3.1.1. Формирование кадрового резерва на замещение должностей профессорско-преподавательского состава и управленческого персонала.

Сроки выполнения: 2014 – 2015 гг.

Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и научно-педагогических работников вузов города и области.

Сроки выполнения: 2014 – 2016 гг.

Проект 3.1.3. Развитие региональной мобильности аспирантов и молодых ученых вуза.

Сроки выполнения: 2015 – 2017 гг.

Мероприятие 3.2. ***Повышение квалификации.***

Проект 3.2.1. Формирование системы повышения квалификации всех категорий сотрудников академии.

Сроки выполнения: 2014 – 2015 гг.

Проект 3.2.2. Модернизация школы педагогического мастерства. Обновление реализуемых программ.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 г.

Мероприятие 3.3. ***Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся.***

Проект 3.3.1. Совершенствование профориентационной работы.

Сроки выполнения: 2014 – 2015 гг.

Проект 3.3.2. Введение в постоянную практику участие в конкурсах на получение контрольных цифр приема граждан для обучения из средств федерального бюджета по образовательным программам высшего юридического образования.

Сроки выполнения: с 2014 г.

Проект 3.3.3. Разработка и внедрение механизмов привлечения в магистратуру выпускников юридических вузов и факультетов.

Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Проект 3.3.4. Создание системы стажировок студентов с целью их дальнейшего трудоустройства

Сроки выполнения: 2016 – 2017 гг.

Проект 3.3.5. Совершенствование работы центра содействия трудоустройству выпускников.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

4. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Модернизация инфраструктурь».

Мероприятие 4.1. ***Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности.***

Проект 4.1.1. Ремонт помещений академии.

Сроки выполнения: 2014 – 2016 гг.

Проект 4.1.2. Приобретение высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования.

Сроки выполнения: 2014 – 2017 гг.

Проект 4.1.3. Комплексное материально-техническое оснащение учебных помещений.

Сроки выполнения: 2015 – 2018 гг.

Проект 4.1.4. Создание электронно-коммуникационной образовательной среды.

Сроки выполнения: 2018 г.

Проект 4.1.5. Создание специальных условий для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

Сроки выполнения: 2015 г.

5. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Совершенствование организационной структуры и повышение эффективности управления».

Мероприятие 5.1. ***Оптимизация организационной структуры вуза.***

Проект 5.1.1. Диверсификация состава и штатной численности кафедр с учетом модернизации системы высшего юридического образования, реализации обновляемых и вновь открываемых основных образовательных программ.

Сроки выполнения: по мере обновления ООП.

Проект 5.1.2. Структурная реорганизация учебно-вспомогательных и научных подразделений.

Сроки выполнения: до 2018 г.

Проект 5.1.3. Создание организационной структуры внутреннего аудита.

Сроки выполнения: до 2016 г.

Мероприятие 5.2. **Формирование системы инновационного менеджмента.**

Проект 5.2.1. Обновление организационно-управленческих локальных нормативных актов.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 5.2.2. Разработка новых регламентов планирования и внутренней отчетности, оценки качества образовательной, научной и экспертно-аналитической деятельности. Создание единой базы данных плановых и отчетных документов.

Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Проект 5.2.3. Оптимизация внутренних стандартов менеджмента качества.

Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 5.2.4. Создание единого информационного пространства управленческой деятельности и системы менеджмента, основанной на процессной форме управления.

Сроки выполнения: 2017 г.

Проект 5.2.5. Повышение статуса управленческих работников посредством повышения квалификации и опережающего роста оплаты труда.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Мероприятие 5.3. **Формирование современной корпоративной культуры академии.**

Проект 5.3.1. Разработка концептуальной базы корпоративной культуры академии по типу «Коллектив единомышленников» и кодекса профессиональной этики сотрудников академии.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 5.3.2. Учреждение памятных дат, знаменующих вехи развития академии, разработка ритуалов и церемоний их проведения.

Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 5.3.3. Введение практики более широкого использования символики академии на подарочной и иной, связанной с деятельностью вуза, продукции.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

6. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Стратегическое партнерство».

Мероприятие 6.1. *Укрепление партнерских отношений с субъектами взаимодействия регионального и федерального уровня.*

Проект 6.1.1. Укрепление партнерства с органами исполнительной и представительской власти Нижегородской области, органами местного самоуправления, федеральными органами и ведомствами на основе взаимных договорных обязательств.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 6.1.2. Развитие взаимовыгодного сотрудничества с вузами города Нижний Новгород, Нижегородской области и Приволжского федерального округа.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг..

Мероприятие 6.2. *Развитие международного сотрудничества.*

Проект 6.2.1. Развитие сотрудничества с Университетом им. Масарика (Чешская Республика).

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 6.2.2. Поиск партнеров в ближнем и дальнем зарубежье для сотрудничества в образовательной и научно-исследовательской областях.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

7. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Развитие социального партнерства в сфере труда».

Мероприятие 7.1. ***Нормативное закрепление отношений в сфере охраны труда.***

Проект 7.1.1. Разработка нового стандарта управления охраной труда и обеспечением безопасности образовательного процесса в академии.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 7.1.2. Разработка регламентов медицинского освидетельствования сотрудников академии и аттестации рабочих мест по условиям труда, правил пожарной безопасности.

Сроки выполнения: 2014 г.

Проект 7.1.3. Регламентация порядка обеспечения безопасных условий обучения и воспитания студентов, присмотра и ухода за ними, их содержания в соответствии с установленными федеральными нормами.

Сроки выполнения: 2014 г.

Мероприятие 7.2. ***Повышение благосостояния сотрудников академии.***

Проект 7.2.1. Ежегодная индексация заработной платы сотрудников академии с учетом инфляции.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Проект 7.2.2. Расширение практики премирования, оказания материальной помощи нуждающимся сотрудникам академии.

Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

Раздел 5. Финансовое обеспечение Программы

Источники финансирования:

1. Собственные средства.
2. Гранты.
3. Заказные исследования.

Раздел 6. Реализация Программы

Мониторинг реализации мероприятий и проектов. Контроль и координация. Корректирующие действия.

Раздел 7. Ожидаемые результаты реализации Программы

Создание механизмов модернизации педагогической системы высшего юридического образования.

Укрепление научно-педагогического потенциала академии.

Повышение качества подготовки юридических кадров.

Программа рассмотрена и одобрена
на заседании учёного совета.

Протокол № 7 от 24 апреля 2014 г.